


Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма А	
Ф - Рабочая программа дисциплины		

УТВЕРЖДЕНО
 решением Ученого совета ИЭиБ
 от «17» июня 2021 г., протокол № 243/10
 Председатель И.Б.Романова
 «17» июня 2021 г.



РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина:	Экономическое обоснование бизнес-решений
Факультет	Управления
Наименование кафедры	Экономики и предпринимательства (ЭиП)
Курс	4

Направление: 38.03.01 «Экономика» (степень – бакалавр)
 Направленность (профиль): «Экономика предпринимательства»
 Форма обучения: очно-заочная

Дата введения в учебный процесс УлГУ: « 01 » сентября 2021 г.

Программа актуализирована на заседании кафедры: протокол № ___ от ___ 20__ г.

Программа актуализирована на заседании кафедры: протокол № ___ от ___ 20__ г.

Программа актуализирована на заседании кафедры: протокол № ___ от ___ 20__ г.


Программа актуализирована на заседании кафедры: протокол № ___ от ___ 20__ г.

Сведения о разработчиках:


ФИО	Кафедра	Должность, ученая степень, звание
Бакальская Елена Викторовна	ЭиП	доцент, к.э.н.

СОГЛАСОВАНО

Заведующий выпускающей кафедрой
 экономики и предпринимательства

 / Е.М.Белый /

« 17 » июня 2021 г.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма А	
Ф - Рабочая программа дисциплины		

1. ЦЕЛИ И ЗАДАЧИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ:

Целью изучения дисциплины является формирование у будущих специалистов теоретических знаний и практических навыков по экономическому обоснованию различных аспектов предпринимательской деятельности хозяйствующего субъекта, по обоснованию принимаемых решений для реализации финансово-экономической политики и управления производством.

Задачами изучения дисциплины «Экономическое обоснование бизнес-решений» являются:

1. получение целостного представления о хозяйственной деятельности как важнейшей функции управления организацией,
2. осмысление и понимание основных методов экономического обоснования, их применения на разных стадиях процесса разработки и принятия управленческих решений,
3. получение практических навыков по анализу и оценке эффективности различных бизнес-решений в области производственно-хозяйственной деятельности предприятия.

2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ОПОП:


«Экономическое обоснование бизнес-решений» – дисциплина по выбору вариативной части учебного плана (Б1.В.08). До изучения данной дисциплины студент должен освоить содержание предшествующих дисциплин (практик) с формированием соответствующих компетенций (или их части): Экономика России, Мировая экономика, Налоги и налогообложение, Современные финансовые инструменты социального предпринимательства, Организация инвестиций в социальном предпринимательстве, Ознакомительная практика, Налоговые расчёты и оптимизация в налогообложении, Деловое администрирование предпринимательства, Экономика организации, Оценка бизнеса, Технологическая (проектно-технологическая) практика.

Дисциплина изучается на одном курсе с дисциплинами: Организация инвестиций, Экономическое прогнозирование, Основы прогнозирования и планирования.

Дисциплина предшествует изучению дисциплин и дальнейшему формированию соответствующих компетенций: Организация товарных рынков, Отраслевая экономика, Преддипломная практика и ГИА.

3. ПЕРЕЧЕНЬ ПЛАНИРУЕМЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ ОСНОВЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ, СООТНЕСЕННЫХ С ПЛАНИРУЕМЫМИ РЕЗУЛЬТАТАМИ ОСВОЕНИЯ ОСНОВНОЙ ПРОФЕССИОНАЛЬНОЙ ОБРАЗОВАТЕЛЬНОЙ ПРОГРАММЫ

Индекс компетенции	Содержание компетенции (или ее части)	Перечень планируемых результатов обучения по дисциплине (модулю), соотнесенных с индикаторами достижения компетенций		
		знать	уметь	владеть
ПК-3	способен анализировать, обосновывать и выбирать решения	предметную область и специфику дея-	оценивать бизнес-возможность	навыками анализа решений с точки зрения достижения целе-

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма А	
Ф - Рабочая программа дисциплины		

		тельности организации в объеме, достаточном для решения задач бизнес-анализа	реализации решения с точки зрения выбранных целевых показателей	вых показателей решений
--	--	--	---	-------------------------


4.ОБЩАЯ ТРУДОЕМКОСТЬ ДИСЦИПЛИНЫ

4.1.Объем дисциплины в зачетных единицах (всего) – 5

4.2. Объем дисциплины по видам учебной работы (в часах)

Вид учебной работы	Количество часов (форма обучения – очно-заочная)	
	Всего по плану	в т.ч. по семестрам
		7
1	2	3
Контактная работа обучающихся с преподавателем	36/36*	36/36*
Аудиторные занятия:	36/36*	36/36*
лекции	18/18*	18/18*
практические и семинарские занятия	18/18*	18/18*
Самостоятельная работа	108	108
Форма текущего контроля знаний и контроля самостоятельной работы	Тестирование, обсуждение кейса	Тестирование, обсуждение кейса
Курсовая работа	есть	есть
Вид промежуточной аттестации: экзамен	экзамен	экзамен
Всего часов по дисциплине	180	180

*Количество часов работы ППС с обучающимися в дистанционном формате с применением электронного обучения в случае соответствующего распоряжения.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма А	
Ф - Рабочая программа дисциплины		

4.3. Распределение часов по темам и видам учебной работы: Форма обучения:

Название и разделов и тем	Всего	Виды учебных занятий			Сам-ая работа	Форма текущего контроля
		Аудиторные занятия		Занятия в интерактивной форме		
		лекции	практические занятия, семинары			
1	2	3	4	5	6	7
Тема 1. Теоретические аспекты понятия «бизнес-решение»	28	2			26	Тестирование
Тема 2. Методика экономического обоснования бизнес-решений	44	6	10	6	28	Тестирование, Обсуждение кейса
Тема 3. ЭОБР в области управления затратами	36	6	4		26	Тестирование
Тема 4. ЭОБР в области управления доходами организации	36	4	4		28	Тестирование
Экзамен	36					
Всего:	180	18	18	6	108	


5. СОДЕРЖАНИЕ КУРСА

Тема 1. Теоретические аспекты понятия «бизнес-решение». Сущность понятия «бизнес-решение», основные виды, отличия от других решений, принимаемых в социальных системах. Влияние качества принимаемых бизнес-решений на организацию.

Тема 2. Методика экономического обоснования бизнес-решений. Этапы принятия бизнес-решений и их роль в методологии экономического обоснования. Обоснование результатов и затрат по организации бизнес-решений. Экономический эффект и экономическая эффективность, реализуемых бизнес-решений.

Тема 3. ЭОБР в области управления затратами. Основные классификации затрат, применяемые при экономической обосновании бизнес-решений на предприятии. Методика проведения ABC-анализа затрат и его роль в экономическом обосновании бизнес-решений. Разработка показателей эффективности затрат для оценки целесообразности принятого бизнес-решения.

Тема 4. ЭОБР в области управления доходами. Сущность, виды и показатели ассортимента организаций. Экономическое обоснование бизнес-решений, направленных на повышение эффективности продаж в компании. Методика проведения ABC-анализа продаж и его роль в экономическом обосновании бизнес-решений. Методика проведения хуз-анализа затрат и его роль в экономическом обосновании бизнес-

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма А	
Ф - Рабочая программа дисциплины		

решений. Сочетание ABC- и XYZ- анализов в процессе экономического обоснования принимаемого бизнес- решений.

Экономическое обоснование бизнес- решений, направленных на выбор оптимального метода ценообразования. Оценка эластичности спроса по цене при формировании ассортиментной и ценовой политик предприятия. Экономическое обоснование применяемой системы скидок в организации.

6.ТЕМЫ ПРАКТИЧЕСКИЕ И СЕМИНАРСКИХ ЗАНЯТИЙ

Занятия по теме 2. Трудоемкость – 10 часов, в том числе в интерактивной форме – 6 часов.

Форма проведения – семинар

Тема 2. Методика экономического обоснования бизнес- решений.

Основные этапы бизнес-решений; методика экономического обоснования бизнес-решений; Экономический эффект и экономическая эффективность, реализуемых бизнес-решений. Тестирование.

Кейс 1. В рамках выбранной темы курсовой работы сформулируйте бизнес-проблему, разработайте основные альтернативы для ее решения. Обозначьте позитивные и негативные изменения в компании для нейтрализации выбранной проблемы.

Занятия по теме 3. Трудоемкость – 4 часа.

Форма проведения – семинар

Тема 3. ЭОБР в области управления затратами. Тестирование.

Занятия по теме 4. Трудоемкость – 4 часа.

Форма проведения – семинар


Тема 4. ЭОБР в области управления доходами. Тестирование.

7.ЛАБОРАТОРНЫЕ РАБОТЫ

Не предусмотрены.

8. ТЕМАТИКА КУРСОВЫХ РАБОТ


- 1) ЭОБР в организационном проектировании предприятия.
- 2) ЭОБР в управлении затратами предприятия.
- 3) ЭОБР с целью снижения себестоимости продукции предприятия.
- 4) ЭОБР с целью снижения издержек обращения торгового предприятия.
- 5) ЭОБР с целью снижения транспортных расходов предприятия.
- 6) ЭОБР с целью снижения трудовых затрат предприятия.
- 7) ЭОБР с целью снижения материальных затрат предприятия.
- 8) ЭОБР с целью повышения эффективности предприятия
- 9) ЭОБР в области формирования центров ответственности предприятий
- 10) ЭОБР в области экономической безопасности предприятия
- 11) ЭОБР в области технологической безопасности предприятия.
- 12) ЭОБР с целью повышения рентабельности предприятия.
- 13) ЭОБР с целью повышения прибыли предприятия.
- 14) ЭОБР в управлении качеством продукции.
- 15) ЭОБР в системе менеджмента качества предприятий.
- 16) ЭОБР в управлении качеством услуг.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма А	
Ф - Рабочая программа дисциплины		

- 17) ЭОБР в области стимулирования сбыта.
- 18) ЭОБР с целью повышения эффективности рекламной деятельности
- 19) ЭОБР с целью роста производительности труда.
- 20) ЭОБР в управлении персоналом предприятия.
- 21) ЭОБР в области нормирования труда
- 22) ЭОБР с целью повышения эффективности использования оборотных средств
- 23) ЭОБР в управлении оборотными средствами предприятия.
- 24) ЭОБР в управлении логистикой предприятия.
- 25) ЭОБР в управлении доходами предприятия.
- 26) ЭОБР в области ценообразования предприятия.
- 27) ЭОБР в области инвестиционного проектирования.
- 28) ЭОБР в управлении основными средствами предприятия.
- 29) ЭОБР с целью повышения эффективности использования основных средств
- 30) ЭОБР в управлении запасами предприятия.
- 31) ЭОБР в управлении дебиторской задолженностью предприятия.
- 32) ЭОБР в планировании на предприятии.
- 33) ЭОБР в финансовом планировании на предприятии.
- 34) ЭОБР в управлении транспортным хозяйством предприятия.
- 35) ЭОБР в управлении складским хозяйством предприятия.
- 36) ЭОБР при оптимизации налогообложения предприятия.
- 37) ЭОБР в области закупок предприятия.
- 38) ЭОБР с целью улучшения использования производственной мощности.

9. ВОПРОСЫ К ЭКЗАМЕНУ


1. Предмет и задачи курса.
2. Сущность и особенности понятия «бизнес-решение»
3. Виды бизнес-решений.
4. Влияние качества принимаемых бизнес-решений на организацию.
5. Этапы разработки и принятия бизнес-решений.
6. Экономическое обоснование результатов принимаемых бизнес-решений.
7. Экономическое обоснование расходов принимаемых бизнес-решений.
8. Обоснование экономического эффекта и эффективности бизнес-решений.
9. Классификации затрат, применяемые при экономическом обосновании бизнес-решений.
10. Применение методики ABC-анализа затрат в экономическом обосновании бизнес-решений.
11. Показатели эффективности затрат для оценки целесообразности принятого бизнес-решения.
12. Сущность и роль центров ответственности в повышении эффективности предприятия.
13. Методика экономического обоснования бизнес-решений, направленных на формирование и управление предприятием посредством центров ответственности.
14. Экономическое обоснование центров ответственности по затратам в организациях.
15. Экономическое обоснование центров ответственности по прибыли на предприятиях.
16. Экономическое обоснование бизнес-решений в организационном проектировании.
17. Экономическое обоснование бизнес-решений, направленных на повышение эффективности продаж в компании.

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма А	
Ф - Рабочая программа дисциплины		

18. Методика проведения ABC-анализа продаж и его роль в экономическом обосновании бизнес-решений.
19. Методика проведения хуз-анализа затрат и его роль в экономическом обосновании бизнес-решений.
20. Сочетание ABC- и XYZ- анализов в процессе экономического обоснования принимаемого бизнес- решений.
21. Экономическое обоснование бизнес- решений, направленных на выбор оптимального метода ценообразования.
22. Оценка эластичности спроса по цене при формировании ассортиментной и ценовой политики предприятия.
23. Методика экономического обоснования системы скидов предприятий.
24. Экономическое обоснование применения параметрических методов ценообразования.
25. Экономическое обоснование применения затратных методов ценообразования.
26. Экономическое обоснование применения ценовых методов стимулирования сбыта.

10. САМОСТОЯТЕЛЬНАЯ РАБОТА СТУДЕНТОВ

Название разделов и тем	Вид самостоятельной работы	Объем в часах	Форма контроля
Тема 1. Теоретические аспекты понятия «бизнес-решение»	Проработка учебного материала, подготовка к экзамену	26	Тестирование, экзамен, курсовая работа
Тема 2. Методика экономического обоснования бизнес-решений	Проработка учебного материала, подготовка кейса, подготовка к экзамену	28	Тестирование, выполнение кейса, экзамен, курсовая работа
Тема 3. ЭОБР в области управления затратами	Проработка учебного материала, подготовка к экзамену	26	Тестирование, экзамен, курсовая работа
Тема 4. ЭОБР в области управления доходами организации	Проработка учебного материала, подготовка к экзамену	28	Тестирование, экзамен, курсовая работа

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма А	
Ф - Рабочая программа дисциплины		

11. УЧЕБНО-МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

а) Список рекомендуемой литературы

основная литература

1. Солдатенко Л.В. Техничко-экономическое обоснование проектных работ [Электронный ресурс]: учебное пособие/ Солдатенко Л.В., Шпильман Т.М., Старков Д.А. – Электрон. текстовые данные. – Оренбург: Оренбургский государственный университет, ЭБС АСВ, 2016. – 114 с. – Режим доступа: <http://www.iprbookshop.ru/61416.html>

2. Филинов-Чернышев, Николай Борисович. Разработка и принятие управленческих решений : Учебник и практикум для вузов / Николай Борисович ; Филинов-Чернышев Н. Б. - 2-е изд. ; испр. и доп. - Москва : Юрайт, 2021. - 324 с. - (Высшее образование). - URL: <https://urait.ru/bcode/470089>

3. Вяткин, Валерий Нурович. Финансовые решения в управлении бизнесом : Учебно-практическое пособие / Валерий Нурович, Владимир Андреевич, Джон Джеймс ; Вяткин В. Н., Гамза В. А., Хэмптон Д. Д. - 4-е изд. ; пер. и доп. - Москва : Юрайт, 2020. - 325 с. - (Профессиональная практика). - URL: <https://urait.ru/bcode/450174>

дополнительная литература

1. Набатова, Дария Сергеевна. Математические и инструментальные методы поддержки принятия решений : Учебник и практикум для вузов / Дария Сергеевна ; Набатова Д. С. - Москва : Юрайт, 2021. - 292 с. - (Высшее образование). - URL: <https://urait.ru/bcode/469195>

3. Шкурко, В. Е. Бизнес-планирование в предпринимательской деятельности : учебное пособие / В. Е. Шкурко, И. Ю. Никитина ; под редакцией А. В. Гребенкин. — Екатеринбург : Уральский федеральный университет, ЭБС АСВ, 2016. — 172 с. — ISBN 978-5-7996-1803-2. — Текст : электронный // Электронно-библиотечная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <http://www.iprbookshop.ru/65916.html>


учебно-методическая

5. Бакальская Е. В. Методические рекомендации по самостоятельной работе студентов по дисциплине "Экономическое обоснование бизнес-решений" для всех направлений подготовки экономических специальностей [Электронный ресурс] / Е. В. Бакальская; УлГУ, ИЭиБ. - Электрон. текстовые дан. (1 файл : 656 КБ). - Ульяновск : УлГУ, 2019. – URL: <http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Download/MObject/1909>

6. Методические указания по выполнению курсовых работ по дисциплине «Экономическое обоснование бизнес-решений» для студентов экономических направлений и специальностей [Электронный ресурс] : учебно-методическая разработка / Е. В. Бакальская; УлГУ, ИЭиБ, Каф. экономики и предпринимательства. - Электрон. текстовые дан. (1 файл : 530 КБ). - Ульяновск : УлГУ, 2019. - Загл. с экрана. - Неопубликованный ресурс. <http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Download/MObject/1893>

Согласовано:

ДИРЕКТОР НБ / БУРХАНОВА М.М. / *Бурханова* / 1.06.2021
 Должность сотрудника научной библиотеки / ФИО / подпись / дата

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма	
Ф - Программа практики ВО (бакалавриат)		

Приложение

б) Программное обеспечение:

- Операционная система Windows;
- Пакет офисных программ Microsoft Office.

в) Профессиональные базы данных, информационно-справочные системы

1. Электронно-библиотечные системы:

1.1. IPRbooks : электронно-библиотечная система : сайт / группа компаний Ай Пи Ар Медиа. - Саратов, [2021]. – URL: <http://www.iprbookshop.ru>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.

1.2. ЮРАЙТ : электронно-библиотечная система : сайт / ООО Электронное издательство ЮРАЙТ. – Москва, [2021]. - URL: <https://urait.ru>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

1.3. Консультант студента : электронно-библиотечная система : сайт / ООО Политехресурс. – Москва, [2021]. – URL: <https://www.studentlibrary.ru/cgi-bin/mb4x>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.

1.4. Лань : электронно-библиотечная система : сайт / ООО ЭБС Лань. – Санкт-Петербург, [2021]. – URL: <https://e.lanbook.com>. – Режим доступа: для зарегистрир. пользователей. – Текст : электронный.

1.5. **Znanium.com** : электронно-библиотечная система : сайт / ООО Знаниум. - Москва, [2021]. - URL: <http://znanium.com> . – Режим доступа : для зарегистрир. пользователей. - Текст : электронный.

2. КонсультантПлюс [Электронный ресурс]: справочная правовая система. /ООО «Консультант Плюс» - Электрон. дан. - Москва : КонсультантПлюс, [2021].

3. Базы данных периодических изданий:

3.1. База данных периодических изданий : электронные журналы / ООО ИВИС. - Москва, [2021]. – URL: <https://dlib.eastview.com/browse/udb/12>. – Режим доступа : для авториз. пользователей. – Текст : электронный.

3.2. eLIBRARY.RU: научная электронная библиотека : сайт / ООО Научная Электронная Библиотека. – Москва, [2021]. – URL: <http://elibrary.ru>. – Режим доступа : для авториз. пользователей. – Текст : электронный

3.3. «Grebennikon» : электронная библиотека / ИД Гребенников. – Москва, [2021]. – URL: <https://id2.action-media.ru/Personal/Products>. – Режим доступа : для авториз. пользователей. – Текст : электронный.

4. Национальная электронная библиотека : электронная библиотека : федеральная государственная информационная система : сайт / Министерство культуры РФ ; РГБ. – Москва, [2021]. – URL: <https://нэб.рф>. – Режим доступа : для пользователей научной библиотеки. – Текст : электронный.

5. SMART Imagebase // EBSCOhost : [портал]. – URL: <https://ebSCO.smartimagebase.com/?TOKEN=EBSCO-1a2ff8c55aa76d8229047223a7d6dc9c&custid=s6895741>. – Режим доступа : для авториз. пользователей. – Изображение : электронные.

6. Федеральные информационно-образовательные порталы:

6.1. Единое окно доступа к образовательным ресурсам : федеральный портал / учредитель ФГАОУ ДПО ЦРГОП и ИТ. – URL: <http://window.edu.ru/>. – Текст : электронный.

6.2. Российское образование : федеральный портал / учредитель ФГАОУ ДПО ЦРГОП и ИТ. – URL: <http://www.edu.ru>. – Текст : электронный.


7. Образовательные ресурсы УлГУ:

7.1. Электронная библиотека УлГУ : модуль АБИС Мега-ПРО / ООО «Дата Экспресс». – URL: <http://lib.ulsu.ru/MegaPro/Web>. – Режим доступа : для пользователей научной библиотеки. – Текст : электронный.

Согласовано:

зам. нач. УИТИТ | Кирилова В. | [Подпись] | 01.06.2021
 Должность сотрудника УИТИТ | ФИО | Подпись | дата

Форма

Министерство науки и высшего образования РФ Ульяновский государственный университет	Форма А	
Ф - Рабочая программа дисциплины		

12/ МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

Учебные аудитории для проведения занятий лекционного типа, занятий семинарского типа, групповых и индивидуальных консультаций, текущего контроля и промежуточной аттестации, а также помещения для самостоятельной работы и помещения для хранения и профилактического обслуживания учебного оборудования.

Аудитории укомплектованы специализированной мебелью и техническими средствами обучения, служащими для представления учебной информации большой аудитории. Для проведения занятий лекционного типа предлагаются наборы демонстрационного оборудования и учебно-наглядных пособий, обеспечивающие тематические иллюстрации. Помещения для самостоятельной работы обучающихся оснащены компьютерной техникой с возможностью подключения к сети "Интернет" и обеспечением доступа в электронную информационно-образовательную среду.

13. СПЕЦИАЛЬНЫЕ УСЛОВИЯ ДЛЯ ОБУЧАЮЩИХСЯ С ОГРАНИЧЕННЫМИ ВОЗМОЖНОСТЯМИ ЗДОРОВЬЯ

В случае необходимости, обучающимся из числа лиц с ограниченными возможностями здоровья (по заявлению обучающегося) могут предлагаться одни из следующих вариантов восприятия информации с учетом их индивидуальных психофизических особенностей:

– для лиц с нарушениями зрения: в печатной форме увеличенным шрифтом; в форме электронного документа; в форме аудиофайла (перевод учебных материалов в аудиоформат); в печатной форме на языке Брайля; индивидуальные консультации с привлечением тифлосурдопереводчика; индивидуальные задания и консультации;

– для лиц с нарушениями слуха: в печатной форме; в форме электронного документа; видеоматериалы с субтитрами; индивидуальные консультации с привлечением сурдопереводчика; индивидуальные задания и консультации;

– для лиц с нарушениями опорно-двигательного аппарата: в печатной форме; в форме электронного документа; в форме аудиофайла; индивидуальные задания и консультации.

В случае необходимости использования в учебном процессе частично / исключительно дистанционных образовательных технологий, организация работы ППС с обучающимися с ОВЗ и инвалидами предусматривается в электронной информационно-образовательной среде с учетом их индивидуальных психофизических особенностей.

Разработчик:

Е.В.

доцент Е.В. Бакальская